



# ป้งการสัมมนาแนวทางพัฒนาการสื่อสารยุทธศาสตร์ กองทัพอากาศ

นาวาอากาศเอก ดร.พงษ์สุวรรณ ศรีสุวรรณ

ที่ปรึกษาสคม.ทอ.



One of The Best Air Forces in ASEAN

Network Centric Air Force >>





# แนวทางพัฒนาการสื่อสารยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

## ความเป็นมา

1

- ทิศทางการพัฒนาสู่วิสัยทัศน์ (DAF, NCAF, OBAF)

2

- ปัญหาการรับรู้ทิศทางองค์กรตามยุทธศาสตร์ของข้าราชการ ทอ.

3

- การพัฒนาเพื่อยกระดับประสิทธิภาพของการสื่อสารยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี



# แนวทางพัฒนาการสื่อสารยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ





# แนวทางพัฒนาการสื่อสารยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

## คำถามเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาการสื่อสารจุดมุ่งหมายทางยุทธศาสตร์

1

- คณะทำงานพัฒนายุทธศาสตร์ ทอ.สื่อสารเนื้อหาจุดมุ่งหมายทางยุทธศาสตร์ได้ครบถ้วนและใช้ช่องทางการสื่อสารได้เหมาะสมหรือไม่อย่างไร

2

- หน่วยรับการสื่อสาร (นขต.ทอ., หน่วยดำเนินการโครงการ/งาน/กิจกรรมรองรับกลยุทธ์ย่อย, ข้าราชการสัญญาบัตร) ได้รับข่าวสารจุดมุ่งหมายทางยุทธศาสตร์เพียงพอหรือไม่อย่างไร



# แนวทางพัฒนาการสื่อสารยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

คำถามเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาการสื่อสารกรอบแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

1

- คณะทำงานพัฒนายุทธศาสตร์ ทอ.สื่อสารเนื้อหากรอบแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ได้ครบถ้วนและใช้ช่องทางการสื่อสารได้เหมาะสมหรือไม่อย่างไร

2

- หน่วยรับการสื่อสาร (นขต.ทอ., หน่วยดำเนินการโครงการ/งาน/กิจกรรมรองรับกลยุทธ์ย่อย, ข้าราชการสัญญาบัตร) ได้รับข่าวสารกรอบแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เพียงพอหรือไม่อย่างไร



# แนวทางพัฒนาการสื่อสารยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

คำถามเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาการสื่อสารกลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

1

- คณะทำงานพัฒนาแผนแม่บท ทอ.สื่อสารเนื้อหากลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ได้ครบถ้วนและใช้ช่องทางการสื่อสารได้เหมาะสมหรือไม่อย่างไร

2

- หน่วยรับการสื่อสาร (นขต.ทอ.รับผิดชอบกลยุทธ์, นขต.ทอ.รับผิดชอบตัวชี้วัดกลยุทธ์, นขต.ทอ.เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัดกลยุทธ์, หน่วยดำเนินการโครงการ/งาน/กิจกรรมรองรับกลยุทธ์ย่อย) ได้รับข่าวสารกลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เพียงพอหรือไม่อย่างไร



# แนวทางการพัฒนาจุดมุ่งหมายทางยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

องค์ประกอบยุทธศาสตร์	หน่วยสื่อสาร	หน่วยรับการสื่อสาร
จุดมุ่งหมายทางยุทธศาสตร์	คณะทำงานพัฒนาหลักนิยม	๑. นขต.ทอ. ๒. หน่วยดำเนินการโครงการ/งาน/ กิจกรรมรองรับกลยุทธ์ย่อย ๓. ข้าราชการทุกคน
กรอบแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	คณะทำงานพัฒนาหลักนิยม	๑. นขต.ทอ. ๒. หน่วยดำเนินการโครงการ/งาน/ กิจกรรมรองรับกลยุทธ์ย่อย ๓. ข้าราชการทุกคน
กลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	คณะทำงานพัฒนาแผนแม่บท	๑. นขต.ทอ.รับผิดชอบกลยุทธ์ ๒. นขต.ทอ.รับผิดชอบตัวชี้วัดกลยุทธ์ ๓. นขต.ทอ.เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัดกลยุทธ์ ๔. หน่วยดำเนินการโครงการ/งาน/ กิจกรรมรองรับกลยุทธ์ย่อย



# เนื้อหาและช่องทางการสื่อสารยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

## องค์ประกอบยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

### องค์ประกอบหลัก

### องค์ประกอบย่อย

### เนื้อหาข่าวสาร

### ช่องทางการสื่อสาร

จุดมุ่งหมายทาง  
ยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์

นิยามวิสัยทัศน์

๑) การประชุมชี้แจงใน  
โอกาสต่างๆ ๒) การ  
อบรม/สัมมนา ๓)  
ผู้บังคับบัญชา/เพื่อน  
ร่วมงาน ๔) เอกสาร  
ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ  
๕) หนังสือราชการ ๖)  
ป้ายประกาศ/บอร์ด  
ประชาสัมพันธ์ ๗)  
ประชาสัมพันธ์ทางเสียง  
ตามสาย ๘) เว็บไซต์  
กองทัพอากาศ/หน่วยงาน  
๙) สื่อสังคมออนไลน์ ๑๐)  
ช่องทางการสื่อสารอื่นๆ

ประเด็นยุทธศาสตร์

๕ ประเด็นยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์

เป้าหมายยุทธศาสตร์

ทิศทางการพัฒนามุ่งสู่  
วิสัยทัศน์

๑. จุดมุ่งเน้นการพัฒนา  
๒. แนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ ทอ.  
๒.๑ การเสริมสร้างขีดความสามารถ ทอ.ใน  
ส่วนที่เกี่ยวข้องกับ NCO โดยตรง  
๒.๒ การพัฒนา ทอ.ให้ทันสมัยโดยประยุกต์ใช้  
ICT เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน  
๒.๓ แนวทางการพัฒนา ทอ.ของแต่ละมิติใน  
แต่ละระยะ  
๓. แผนที่ยุทธศาสตร์





# เนื้อหาและช่องทางการสื่อสารยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

องค์ประกอบยุทธศาสตร์ ทอ.		เนื้อหาข่าวสาร	ช่องทางการสื่อสาร
องค์ประกอบหลัก	องค์ประกอบย่อย		
กรอบแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	กลยุทธ์และกลยุทธ์ย่อย	<ol style="list-style-type: none"><li>วัตถุประสงค์</li><li>ตัวชี้วัดกลยุทธ์</li><li>หน่วยรับผิดชอบกลยุทธ์</li><li>กลยุทธ์ย่อยรองรับกลยุทธ์</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>การประชุมชี้แจงในโอกาสต่างๆ</li><li>การอบรม/สัมมนา</li><li>ผู้บังคับบัญชา/เพื่อนร่วมงาน</li><li>เอกสารยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ</li><li>หนังสือราชการ</li><li>ป้ายประกาศ/บอร์ดประชาสัมพันธ์</li><li>ประชาสัมพันธ์ทางเสียงตามสาย</li><li>เว็บไซต์กองทัพอากาศ/หน่วยงาน</li><li>สื่อสังคมออนไลน์</li><li>ช่องทางการสื่อสารอื่นๆ</li></ol>



# เนื้อหาและช่องทางการสื่อสารยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

องค์ประกอบยุทธศาสตร์ ทอ.		เนื้อหาข่าวสาร	ช่องทางการสื่อสาร
องค์ประกอบหลัก	องค์ประกอบย่อย		
กลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาขีดความสามารถ NCO และแผนแม่บท ทอ.	<ol style="list-style-type: none"><li>การกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดกลยุทธ์ในช่วง ๕ ปี<ol style="list-style-type: none"><li>ข้อมูลปัจจุบัน</li><li>กลยุทธ์ย่อยรองรับตัวชี้วัด</li><li>หน่วยรับผิดชอบตัวชี้วัด</li><li>หน่วยเกี่ยวข้องตัวชี้วัด</li></ol></li><li>แผนการดำเนินงาน<ol style="list-style-type: none"><li>โครงการ/งาน/กิจกรรมรองรับกลยุทธ์ย่อย</li><li>วัตถุประสงค์โครงการ/งาน/กิจกรรม</li><li>ปีที่ใช้งบประมาณ</li><li>หน่วยดำเนินงานโครงการ/งาน/กิจกรรม</li></ol></li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>การประชุมชี้แจงในโอกาสต่างๆ</li><li>การอบรม/สัมมนา</li><li>ผู้บังคับบัญชา/เพื่อนร่วมงาน</li><li>เอกสารยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ</li><li>หนังสือราชการ</li><li>ป้ายประกาศ/บอร์ดประชาสัมพันธ์</li><li>ประชาสัมพันธ์ทางเสียงตามสาย</li><li>เว็บไซต์กองทัพอากาศ/หน่วยงาน</li><li>สื่อสังคมออนไลน์</li><li>ช่องทางการสื่อสารอื่นๆ</li></ol>